



# DIÁRIO HORÁRIO ESPECIAL

DE FECHAMENTO COMERCIAL

O jornal Diário passa a seguir os seguintes horários de fechamento antecipado devido ao feriado de Tiradentes, 21/04.

EDIÇÃO	ENTREGA DE AUTORIZAÇÃO	ENTREGA DE MATERIAIS A COMPOR	ENTREGA DE MATERIAL PRONTO
noticiário 21/04	segunda, 20/04 às 16h	segunda, 20/04 às 14h	segunda, 20/04 às 14h
noticiário e classificados 22/04	segunda, 20/04 às 16h	segunda, 20/04 às 14h	segunda, 20/04 às 14h

## PUBLICIDADE LEGAL



### PREFEITURA DE SILVEIRA MARTINS/RS PROCESSO SELETIVO SIMPLIFICADO

TORNA PÚBLICO o Processo Seletivo Simplificado 09/2026 – **Agente de Serviços** – inscrição: Emei Gaspar Silveira Martins, sito na Rua José Pinton, nº211 – Silveira Martins – no horário das 9h às 11h e das 13:30h às 16h, no período de 22/04 à 28/04 de 2026. O Edital está divulgado no Painel de Publicações da Prefeitura Municipal e pelo site [www.silveiramartins.rs.gov.br](http://www.silveiramartins.rs.gov.br). SADI TOLFO – Prefeito Municipal.



### PREFEITURA MUNICIPAL DE PINHAL GRANDE AVISO DE CHAMAMENTO PÚBLICO

**Chamamento Público nº 0002/2026.** As propostas deverão ser apresentadas em sessão pública, a realizar-se no dia 06 de maio de 2026, às 10:00 horas. Objeto: Chamamento Público para seleção de Organização da Sociedade Civil (OSC) para celebração de parceria com o Município, visando ao repasse de recursos financeiros para a organização e realização da 1ª Expo Pinhal Grande, mediante execução de plano de trabalho. Informações do edital pelo fone (055) 3278-1163, ramal 211, e-mail: [licita@pinhalgrande.rs.gov.br](mailto:licita@pinhalgrande.rs.gov.br) site: <http://www.pinhalgrande.rs.gov.br>. Pinhal Grande/RS, 17 de abril de 2026 - Lucas Michelon – Prefeito Municipal.



### ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL PREFEITURA MUNICIPAL DE PARAÍSO DO SUL EXTRATO DO TERMO DE CREDENCIAMENTO 01/2026

**TERMO DE CREDENCIAMENTO Nº 01/2026.** FIRMADO EM: 13/04/2026. CREDENCIANTE: COOPERATIVA DE CRÉDITO, POUPANÇA E INVESTIMENTO CENTRO SERRA - SICREDI CENTRO SERRA RS, CNPJ: 87.067.757/0001-80. **OBJETO:** Credenciamento de instituições financeiras e cooperativas de crédito autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, para prestação de serviços bancários de arrecadação de tributos, taxas, dívida ativa e demais receitas municipais do Município de Paraisópolis do Sul/RS. **VALOR TOTAL AOS CREDENCIADOS:** R\$ 100.000,00 (cem mil reais); **VIGÊNCIA:** 12 (doze) meses, a contar da assinatura do termo; em conformidade com o Chamamento Público / Credenciamento 02/2026, Processo Administrativo 325/2026. Paraisópolis do Sul/RS, 17 de Abril de 2026. CLAITON CLEO MÜLLER - Prefeito Municipal



### Fundação Cultural Afif Jorge Simões Filho INEXIGIBILIDADE DE LICITAÇÃO

Nº 24/2026  
MARIA ALICE SCHMIDT TONETTO, Presidente da Fundação Cultural Afif Jorge Simões Filho, Município de São Sepé, Estado do Rio Grande do Sul, no uso de suas atribuições legais e de conformidade com a Lei nº 14.133 de 01 de abril de 2021 e suas alterações, TORNA PÚBLICO, a Contratação de Marcel V. Knak LTDA, CNPJ nº 53.441.344/0001-00, para apresentação musical no baile dos 150 anos de São Sepé, a realizar-se no dia 25 de abril, no Clube do Comércio. Perfazendo o valor da contratação de R\$ 32.000,00 (trinta e dois mil reais).

Sala da Direção da Fundação Afif, 20 de abril de 2026.

MARIA ALICE SCHMIDT TONETTO  
PRESIDENTE DA FUNDAÇÃO CULTURAL AFIF JORGE SIMÕES FILHO



### Fundação Cultural Afif Jorge Simões Filho INEXIGIBILIDADE DE LICITAÇÃO

Nº 26/2026  
MARIA ALICE SCHMIDT TONETTO, Presidente da Fundação Cultural Afif Jorge Simões Filho, Município de São Sepé, Estado do Rio Grande do Sul, no uso de suas atribuições legais e de conformidade com a Lei nº 14.133 de 01 de abril de 2021 e suas alterações, TORNA PÚBLICO, a Contratação de Tonetto Press & Imagem LTDA, CNPJ nº 46.812.766/0001-71, para ministrar palestra sobre construção de imagem política e desafios éticos no ambiente digital permeado por Inteligência Artificial, no dia 24 de abril, no Auditório Ulisses Guimarães. Perfazendo o valor da contratação de R\$ 3.000,00 (três mil reais)

Sala da Direção da Fundação Afif, 20 de abril de 2026.

MARIA ALICE SCHMIDT TONETTO  
PRESIDENTE DA FUNDAÇÃO CULTURAL AFIF JORGE SIMÕES FILHO

## opinião

Fale com o Diário: [leitor@diariosm.com.br](mailto:leitor@diariosm.com.br)  
(55) 991362472

[@diariosm](https://facebook.com/diariodesantamaria)

## Empreendedorismo na Prática II: mentalidade e CNPJ

### Empreender começa antes da abertura da empresa

Empreender começa muito antes da formalização de um negócio, diferente do que muitos acreditam, o empreendedorismo não se resume à legalização, mas sim, está diretamente ligado à construção de uma mentalidade estratégica, baseada no planejamento, na organização e na capacidade de identificar oportunidades e resolver problemas. Segundo Dolabela (2006), o empreendedorismo está associado à transformação de ideias em ações concretas, envolvendo a capacidade de resolver problemas e uma postura diante da realidade, que exige disciplina e proatividade.

Nesse contexto, é fundamental diferenciar o simples dono de negócio de um empreendedor. Enquanto o primeiro pode limitar-se à execução de atividades operacionais, o segundo desenvolve uma visão estratégica visando o crescimento e à sustentabilidade do seu negócio. Por isso, no EMPRÁTICA, a criação do CNPJ não foi tratada como um momento isolado, mas como resultado de todo um processo de aprendizagem e vivência empreendedora. Ao experienciar a criação de um negócio, os jovens, especialmente aqueles que têm pouco acesso a oportunidades, e, os acadêmicos do curso de Administração que participaram do EMPRÁTICA precisaram lidar com a definição da ideia, análise de viabilidade e das exigências legais, organização financeira, planejamento de ações, tomada de decisões. Aprenderam na prática conceitos que muitas vezes permanecem abstratos e, o registro legal do negócio representam apenas uma etapa formal de um processo que se inicia muito antes, na construção da mentalidade empreendedora, no desenvolvimento da autonomia e na capacidade de transformar ideias em iniciativas concretas alinhadas também às exigências legais.

### A importância de colocar “tudo na ponta do lápis”

No campo prático, empreendedorismo, se materializa na gestão do negócio. Colocar “tudo na ponta do lápis” é uma das etapas mais importantes para a sobrevivência de qualquer empreendimento, pois envolve a organização e o controle financeiro, e de forma complementar, inclui o registro legal e a formalização do negócio. Para isso, algumas ferramentas podem ser utilizadas, como sistemas interligados de gestão, planos de controle e planilhas de fluxo de caixa, entre outras ferramentas. Muitos negó-

cios fracassam não apenas pela falta de mercado, mas pela ausência de gestão, o que evidencia a importância do planejamento e do gerenciamento organizacional e financeiro.

Ademais, destaca-se a importância da gestão eficiente, aliada ao conhecimento de mercado, acompanhamento de tendências e cumprimento das exigências legais. Esses fatores favorecem uma atuação planejada, com maior capacidade de adaptação e decisões assertivas, sendo essenciais para a competitividade e continuidade do negócio. De acordo com Chiavenato (2000), a gestão eficaz envolve a capacidade de planejar, organizar, dirigir e controlar recursos de maneira eficiente, princípios básicos da administração, reforçando que o sucesso organizacional depende diretamente da forma como o negócio é administrado.

### Mentalidade estratégica: o que sustenta o negócio

Compreender que o empreendedorismo começa na mentalidade, permite reconhecer que a formalização do CNPJ representa apenas a materialização de algo que já foi previamente construído no âmbito comportamental. Nesse sentido, é na prática, especialmente ao colocar “tudo na ponta do lápis”, que essa perspectiva se torna concreta, diferenciando negócios estruturados daqueles conduzidos pelo improviso. A organização, aliada às estratégias, à gestão eficiente e ao controle financeiro, permite decisões mais seguras e contribui para a sustentabilidade do empreendimento. Portanto, mais do que formalizar um negócio, é fundamental compreender quais práticas de gestão devem ser adotadas no empreendimento, bem como desenvolver uma visão empreendedora e estratégica capaz de sustentar sua continuidade e promover seu crescimento ao longo do tempo.

Logo, a experiência do EMPRÁTICA evidenciou que o empreendedorismo exige organização, conhecimento dos requisitos legais, gestão e controle financeiro para gerar impacto duradouro. Além disso, mostrou-se como instrumento de empoderamento social, ao permitir que jovens se reconheçam capazes de planejar, executar e gerir suas próprias iniciativas. Assim, o projeto não apenas ensinou a criar um CNPJ, mas incentivou o despertar do espírito empreendedor e contribuiu para a formação de sujeitos mais conscientes, críticos e preparados para tomar decisões responsáveis ao longo da vida. Sendo assim, essas experiências demonstram como a mentalidade empreendedora se transforma em ação, aspecto que será aprofundado no próximo texto.

AUTORAS:



**Luíza Giacomelli Cadó**  
Acadêmica do curso de Administração da Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões (URI), Câmpus Santiago.

ORIENTADORA:



**Prof.ª Ma. Sabrina Klose Nadalon**  
Docente na Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões (URI), Campus Santiago.

REFERÊNCIAS:

DOLABELA, Fernando. O segredo de Luisa: uma ideia, uma paixão e um plano de negócios: como nasce o empreendedor e se cria uma empresa. 2. ed. São Paulo, SP: Editora de Cultura, 2006.

CHIAVENATO, Idalberto. Introdução a teoria geral da administração. 6. ed. Rio de Janeiro: Campus, 2000.



Esta coluna é de inteira responsabilidade do grupo coordenador do Movimento Tratado Cidadão, que tem como objetivo divulgar neste espaço conhecimentos de utilidade pública com fundamentação científica em linguagem acessível a população em geral.